



Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

DỊCH VỤ LUẬT SƯ THUÊ NGOÀI TRONG QUẢN TRỊ PHÁP LÝ CHO DOANH NGHIỆP

LS. NGUYỄN GIA HUY CHƯƠNG
GIÁM ĐỐC/ LUẬT SƯ ĐIỀU HÀNH
GLOBAL VIETNAM LAWYERS – GV LAWYERS



“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”



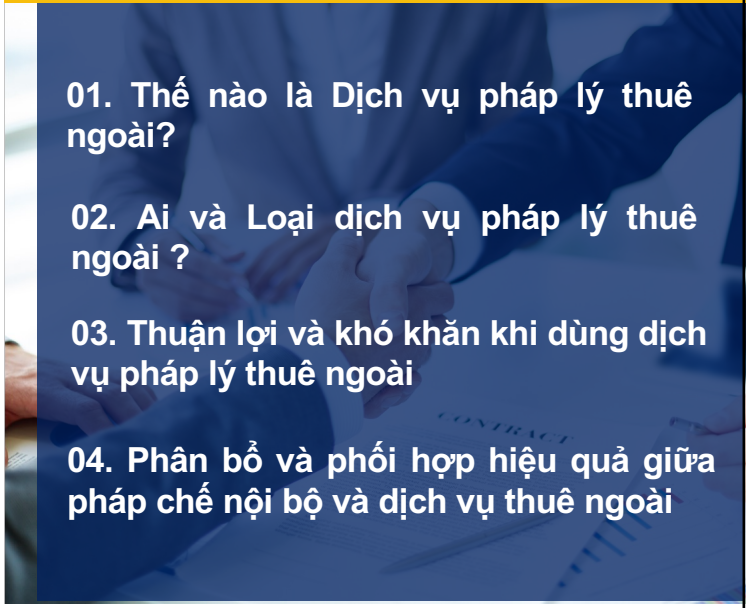
1

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

NỘI DUNG

- 01. Thế nào là Dịch vụ pháp lý thuê ngoài?
- 02. Ai và Loại dịch vụ pháp lý thuê ngoài ?
- 03. Thuận lợi và khó khăn khi dùng dịch vụ pháp lý thuê ngoài
- 04. Phân bổ và phối hợp hiệu quả giữa pháp chế nội bộ và dịch vụ thuê ngoài

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”



2


Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

1. HIỂU VỀ DỊCH VỤ PHÁP LÝ THUÊ NGOÀI

“Outside In-house Counsel”.

Luật sư bên ngoài được thuê để cung cấp dịch vụ pháp lý nhanh chóng, chính xác cho doanh nghiệp như bộ phận pháp chế nội bộ của doanh nghiệp đó

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”



3

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

2. AI VÀ LOẠI DỊCH VỤ PHÁP LÝ THUÊ NGOÀI?


WHO

- Doanh nghiệp quy mô lớn, có bộ phận pháp chế nội bộ, nhưng cần [thêm] ý kiến pháp lý độc lập, chuyên môn chuyên biệt của luật sư bên ngoài.
- Doanh nghiệp không có bộ phận pháp chế nội bộ (không kể quy mô) và mua dịch vụ tư pháp lý thuê ngoài.

Products Services

- Dịch vụ pháp lý thuê ngoài thường xuyên (Retainer Legal Services).
- Dịch vụ pháp lý thuê ngoài theo vụ việc (Project-based Legal Services).

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”



4

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

3. THUẬN LỢI VÀ KHÓ KHĂN KHI SỬ DỤNG DỊCH VỤ PHÁP LÝ THUÊ NGOÀI

THUẬN LỢI

- Độc lập và khách quan
- Bảo mật thông tin
- Chuyên biệt, đúng người đúng việc (dù là boutique hoặc full-range services)

KHÓ KHĂN

- Không "Ngay và Luôn"
- Thời gian trả lời có thể cần dài hơn
- Chi phí cao hơn
- Đôi khi không cùng "ngôn ngữ" kinh doanh hoặc quan hệ kinh tế (same page/ language)

"Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng"

5

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

4. PHÂN BỐ VÀ PHỐI HỢP HIỆU QUẢ GIỮA PHÁP CHẾ NỘI BỘ VÀ DỊCH VỤ PHÁP LÝ THUÊ NGOÀI

Tại sao cần phân bổ?

Phân loại yêu cầu tư vấn pháp lý Nội bộ / Thuê ngoài

Cần làm gì để phối hợp giữa bộ phận pháp chế nội bộ và pháp lý thuê ngoài được hiệu quả?

Thời gian thực hiện và ngôn ngữ của yêu cầu tư vấn

Ai/ bộ phận nào của doanh nghiệp đưa ra yêu cầu với pháp lý thuê ngoài? (Pháp chế nội bộ/ Tài chính/ Nhân sự/ Kinh doanh)

"Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng"

6

Công Đồng
CEO
V C C I

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024



**THANK YOU
THANK YOU**

LUẬT SƯ NGUYỄN GIA HUY CHƯƠNG

M: +84 (0) 913 164 797 | **E:** chuong.nguyen@gvlawyers.com.vn

W: www.gvlawyers.com.vn



“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”


Cộng Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

THỰC TRẠNG VÀ NHỮNG YẾU TỐ CẦN LƯU Ý KHI SỬ DỤNG MÔ HÌNH LUẬT SƯ THUÊ NGOÀI TRONG CÁC DOANH NGHIỆP

LS. VŨ LÊ BẰNG
 LUẬT SƯ ĐIỀU HÀNH
 CHI NHÁNH CÔNG TY LUẬT TNHH NISHIMURA & ASAHI
 VIỆT NAM TẠI THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

NISHIMURA & ASAHI

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”



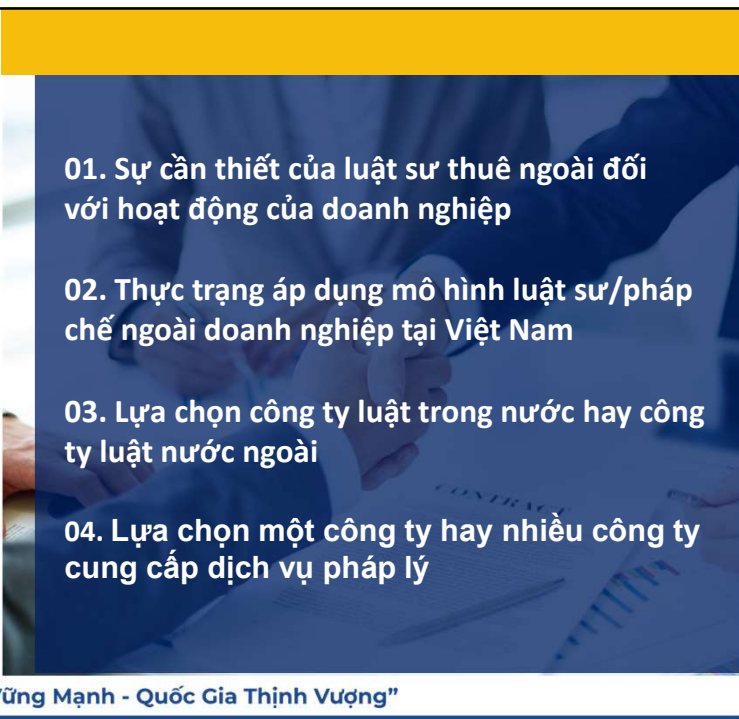
1

Cộng Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

NỘI DUNG

01. Sự cần thiết của luật sư thuê ngoài đối với hoạt động của doanh nghiệp
02. Thực trạng áp dụng mô hình luật sư/pháp chế ngoài doanh nghiệp tại Việt Nam
03. Lựa chọn công ty luật trong nước hay công ty luật nước ngoài
04. Lựa chọn một công ty hay nhiều công ty cung cấp dịch vụ pháp lý

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”



2

1 SỰ CẦN THIẾT CỦA LUẬT SƯ THUÊ NGOÀI ĐỐI VỚI HOẠT ĐỘNG CỦA DOANH NGHIỆP

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”



3

1. SỰ CẦN THIẾT CỦA LUẬT SƯ THUÊ NGOÀI ĐỐI VỚI HOẠT ĐỘNG CỦA DOANH NGHIỆP

❖ Mô hình luật sư thuê ngoài

Mô hình luật sư thuê ngoài, hay còn gọi là dịch vụ pháp lý thuê ngoài từ các công ty luật, là việc doanh nghiệp **thuê các công ty luật hay văn phòng luật sư (gọi chung là công ty luật) để cung cấp các dịch vụ pháp lý.**

Các dịch vụ này có thể bao gồm **tư vấn pháp lý, soạn thảo và rà soát hợp đồng, thực hiện các thủ tục M&A và các thủ tục giấy phép khác, giải quyết tranh chấp** để đảm bảo tuân thủ pháp luật trong hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp.



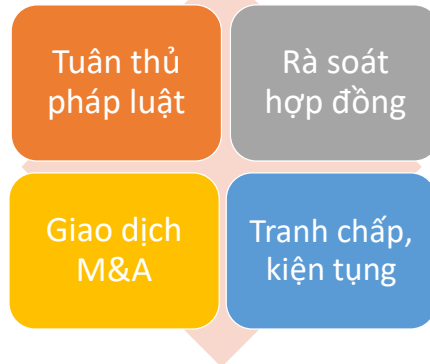
“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

4

1. SỰ CẦN THIẾT CỦA LUẬT SƯ THUÊ NGOÀI ĐỐI VỚI HOẠT ĐỘNG CỦA DOANH NGHIỆP

❖ VAI TRÒ CỦA LUẬT SƯ THUÊ NGOÀI

Công ty luật cùng đội ngũ luật sư nhiều kinh nghiệm trong các vụ việc tương tự và chuyên sâu trong nhiều lĩnh vực có thể đưa ra các tư vấn pháp lý hiệu quả nhằm hỗ trợ các hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp, đặc biệt đối với các vấn đề :



“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

5

2 THỰC TRẠNG ÁP DỤNG MÔ HÌNH THUÊ LUẬT SƯ/PHÁP CHẾ NGOÀI DOANH NGHIỆP TẠI VIỆT NAM



“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

6

Cộng Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

2. THỰC TRẠNG ÁP DỤNG MÔ HÌNH THUÊ LUẬT SƯ/ PHÁP CHẾ NGOÀI DOANH NGHIỆP TẠI VIỆT NAM



Phổ biến đối với các doanh nghiệp lớn và đa quốc gia



Ít phổ biến hơn đối với các doanh nghiệp vừa và nhỏ




“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

7

Cộng Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

2. THỰC TRẠNG ÁP DỤNG MÔ HÌNH THUÊ LUẬT SƯ/ PHÁP CHẾ NGOÀI DOANH NGHIỆP TẠI VIỆT NAM

DOANH NGHIỆP LỚN VÀ ĐA QUỐC GIA

Các vấn đề quan tâm

- Tuân thủ pháp luật để phát triển doanh nghiệp bền vững;
- Phòng ngừa rủi ro pháp lý từ đầu để hạn chế tranh chấp;
- Hạn chế thiệt hại khi có tranh chấp xảy ra.

Đánh giá cao vai trò của luật sư thuê ngoài trong việc hỗ trợ các vấn đề doanh nghiệp quan tâm

- Giúp giảm thiểu rủi ro pháp lý và đảm bảo quyền lợi công ty thông qua việc tư vấn, soạn thảo, rà soát và đàm phán ký kết hợp đồng;
- Hỗ trợ các CEO điều hành doanh nghiệp và các hoạt động kinh doanh một cách thận trọng theo quy định pháp luật, giảm nguy cơ tranh chấp, kiện tụng;
- Nâng cao khả năng thành công trong các giao dịch M&A và các dự án lớn, đặc biệt khi đối tác nước ngoài yêu cầu sự tham gia của các công ty luật uy tín.




“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

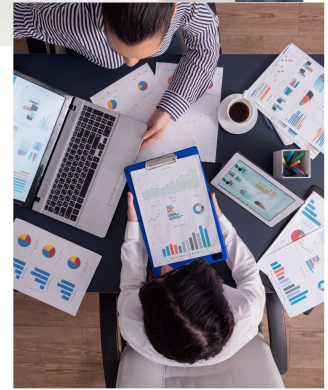
8

2. THỰC TRẠNG ÁP DỤNG MÔ HÌNH THUÊ LUẬT SƯ/ PHÁP CHẾ NGOÀI DOANH NGHIỆP TẠI VIỆT NAM

DOANH NGHIỆP LỚN VÀ ĐA QUỐC GIA



=> Các doanh nghiệp lớn và đa quốc gia xem việc sử dụng mô hình luật sư thuê ngoài như một “khoản đầu tư” cho sự phát triển bền vững của doanh nghiệp cũng như một “khoản bảo hiểm” đối với các rủi ro pháp lý trong quá trình hoạt động.



“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

9

2. THỰC TRẠNG ÁP DỤNG MÔ HÌNH THUÊ LUẬT SƯ/ PHÁP CHẾ NGOÀI DOANH NGHIỆP TẠI VIỆT NAM

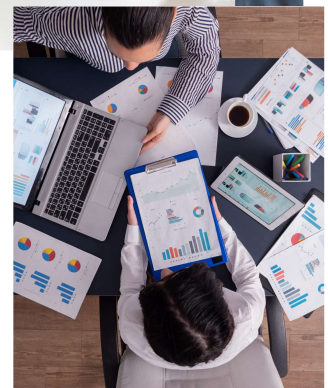
DOANH NGHIỆP VỪA VÀ NHỎ

Các vấn đề quan tâm

- Hạn chế các chi phí không cần thiết;
- Tập trung phát triển kinh doanh nhưng không quá chú trọng vào việc tìm hiểu quy định pháp luật liên quan.

Chưa nhận định rõ về vai trò của luật sư thuê ngoài đối với quá trình phát triển doanh nghiệp

- Thiếu kế hoạch phòng ngừa rủi ro pháp lý;
- Chỉ tìm kiếm tư vấn pháp lý khi vấn đề trở nên nghiêm trọng, gây tác động tiêu cực.



“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

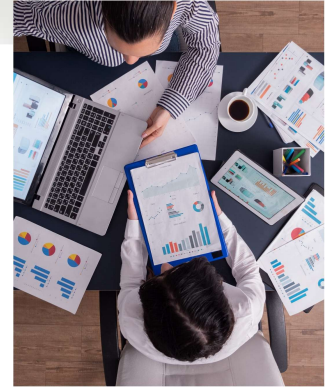
10

2. THỰC TRẠNG ÁP DỤNG MÔ HÌNH THUÊ LUẬT SƯ/ PHÁP CHẾ NGOÀI DOANH NGHIỆP TẠI VIỆT NAM

DOANH NGHIỆP LỚN VÀ ĐA QUỐC GIA



=> Các doanh nghiệp vừa và nhỏ **không** xem việc sử dụng mô hình luật sư thuê ngoài như một “khoản đầu tư” cho sự phát triển bền vững của doanh nghiệp cũng như một “khoản bảo hiểm” đối với các rủi ro pháp lý trong quá trình hoạt động.



“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

11

2. THỰC TRẠNG ÁP DỤNG MÔ HÌNH THUÊ LUẬT SƯ/ PHÁP CHẾ NGOÀI DOANH NGHIỆP TẠI VIỆT NAM

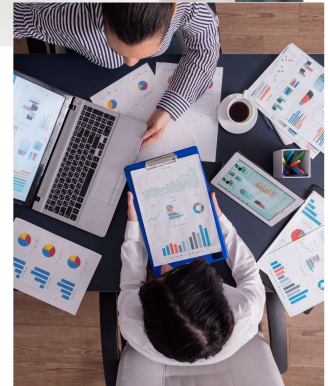
Việc sử dụng mô hình luật sư thuê ngoài có **xu hướng tăng** đối với các công ty vừa và nhỏ trong những năm gần đây do:

Thay đổi nhiều chính sách pháp luật quan trọng, thắt chặt việc thực thi pháp luật

Nhiều sai phạm bị phát hiện và xử lý trong các dự án đầu tư bất động sản, chứng khoán.

Tầm quan trọng của việc tuân thủ pháp luật để phát triển bền vững

Cần có một đơn vị chuyên môn để tư vấn các vấn đề pháp lý chuyên sâu và cập nhật pháp luật cho doanh nghiệp



“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

12

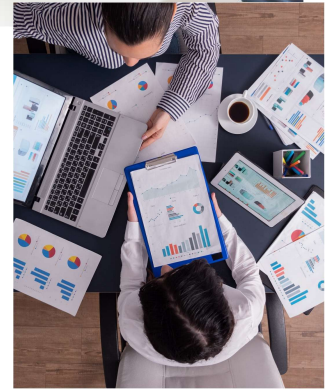
2. THỰC TRẠNG ÁP DỤNG MÔ HÌNH THUÊ LUẬT SƯ/ PHÁP CHẾ NGOÀI DOANH NGHIỆP TẠI VIỆT NAM

CÁC VẤN ĐỀ TÒN ĐỌNG

Các quan ngại của doanh nghiệp khi sử dụng luật sư thuê ngoài:

- Bảo mật thông tin do nguy cơ rò rỉ dữ liệu nhạy cảm có thể ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động kinh doanh.
- Chất lượng dịch vụ pháp lý thuê ngoài có thể không đồng đều, dẫn đến rủi ro trong việc tuân thủ pháp luật và giải quyết tranh chấp.
- Sự khác biệt về văn hóa và ngôn ngữ giữa doanh nghiệp và nhà cung cấp dịch vụ có thể gây khó khăn trong giao tiếp và hiểu biết lẫn nhau.
- Phụ thuộc quá mức vào dịch vụ thuê ngoài có thể làm giảm khả năng kiểm soát nội bộ và ảnh hưởng đến tính linh hoạt trong quản lý pháp lý của doanh nghiệp.

Những thách thức này **hoàn toàn có thể được khắc phục** khi doanh nghiệp **lựa chọn đúng đối tác cung cấp dịch vụ pháp lý chất lượng và giàu kinh nghiệm**.



“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

13

3 LỰA CHỌN CÔNG TY LUẬT TRONG NƯỚC HAY CÔNG TY LUẬT NƯỚC NGOÀI

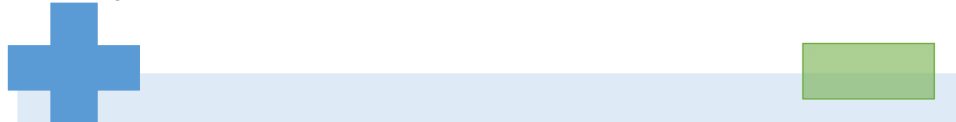


“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

14

3. LỰA CHỌN CÔNG TY LUẬT TRONG NƯỚC HAY CÔNG TY LUẬT NƯỚC NGOÀI

❖ CÔNG TY LUẬT TRONG NƯỚC




<ul style="list-style-type: none"> + Hiểu biết sâu sắc về hệ thống pháp luật Việt Nam + Am hiểu văn hóa kinh doanh địa phương + Phí dịch vụ phù hợp với tình hình tài chính của nhiều doanh nghiệp 	<ul style="list-style-type: none"> - Hạn chế về kinh nghiệm quốc tế - Hạn chế về mạng lưới toàn cầu
---	---

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

15

3. LỰA CHỌN CÔNG TY LUẬT TRONG NƯỚC HAY CÔNG TY LUẬT NƯỚC NGOÀI

❖ CÔNG TY LUẬT NƯỚC NGOÀI



<ul style="list-style-type: none"> + Nhiều kinh nghiệm quốc tế + Mạng lưới toàn cầu + Đội ngũ luật sư đa quốc tịch am hiểu luật pháp của nhiều quốc gia 	<ul style="list-style-type: none"> - Phí dịch vụ cao - Không thể trực tiếp tham gia các hoạt động tố tụng tại Tòa án
--	--

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

16

3. LỰA CHỌN CÔNG TY LUẬT TRONG NƯỚC HAY CÔNG TY LUẬT NƯỚC NGOÀI

Tiêu chí	CÔNG TY LUẬT TRONG NƯỚC	CÔNG TY LUẬT NƯỚC NGOÀI
HIỂU BIẾT PHÁP LUẬT	Sâu sắc về pháp luật Việt Nam	Tổng quát, đa dạng kinh nghiệm quốc tế và trong nước
PHÍ DỊCH VỤ	Thường thấp hơn	Thường cao
KINH NGHIỆM QUỐC TẾ	Hạn chế, trừ các công ty luật lớn	Chuyên sâu
MẠNG LƯỚI TOÀN CẦU	Hạn chế	Rộng khắp

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

17

4 LỰA CHỌN MỘT CÔNG TY HAY NHIỀU CÔNG TY CUNG CẤP DỊCH VỤ PHÁP LÝ

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

18

4. LỰA CHỌN MỘT CÔNG TY HAY NHIỀU CÔNG TY CUNG CẤP DỊCH VỤ PHÁP LÝ

- Mỗi công ty luật sẽ có mức độ kinh nghiệm chuyên sâu trong một số lĩnh vực nhất định tùy thuộc vào chuyên môn của đội ngũ luật sư, quy mô hoạt động của công ty luật đó.
- Do đó, tùy thuộc vào nhu cầu, khả năng tài chính và vấn đề pháp lý cần được tư vấn của doanh nghiệp, doanh nghiệp có thể cân nhắc lựa chọn một hay nhiều cung cấp dịch vụ pháp lý.

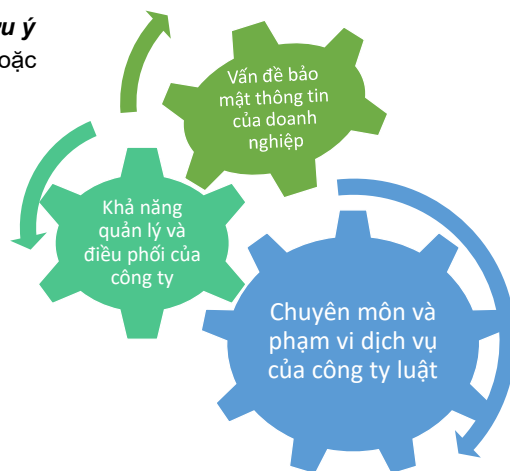


“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

19

4. LỰA CHỌN MỘT CÔNG TY HAY NHIỀU CÔNG TY CUNG CẤP DỊCH VỤ PHÁP LÝ

Các vấn đề **cần lưu ý**
khi lựa chọn một hoặc
nhiều công ty luật



“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

20

4. LỰA CHỌN MỘT CÔNG TY HAY NHIỀU CÔNG TY CUNG CẤP DỊCH VỤ PHÁP LÝ

Khuyến nghị cho nhà điều hành về việc điều phối và giám sát các dịch vụ do các công ty luật cung cấp:

- **Xây dựng bộ phận pháp chế nội bộ:** Doanh nghiệp nên thành lập hoặc củng cố bộ phận pháp chế nội bộ để quản lý và điều phối các hoạt động pháp lý. Bộ phận này đóng vai trò trung gian giữa doanh nghiệp và các công ty luật thuê ngoài, giúp theo dõi tiến độ và hiệu quả công việc.
- **Thiết lập quy trình làm việc rõ ràng:** Các nhà điều hành doanh nghiệp cần chỉ đạo xây dựng quy trình làm việc chi tiết, bao gồm quy tắc chia sẻ thông tin và cơ chế phối hợp giữa các bên liên quan. Điều này đảm bảo các công ty luật thuê ngoài nhận được thông tin kịp thời, đầy đủ và chính xác để xử lý vấn đề pháp lý một cách hiệu quả.
- **Đánh giá định kỳ hiệu quả dịch vụ:** Ban lãnh đạo nên thực hiện đánh giá hiệu quả của các công ty luật thuê ngoài thông qua các tiêu chí như chất lượng dịch vụ, khả năng đáp ứng nhu cầu, và mức độ tuân thủ ngân sách. Điều này giúp doanh nghiệp duy trì chất lượng pháp lý cao và đưa ra quyết định thay đổi hoặc tiếp tục hợp tác khi cần.

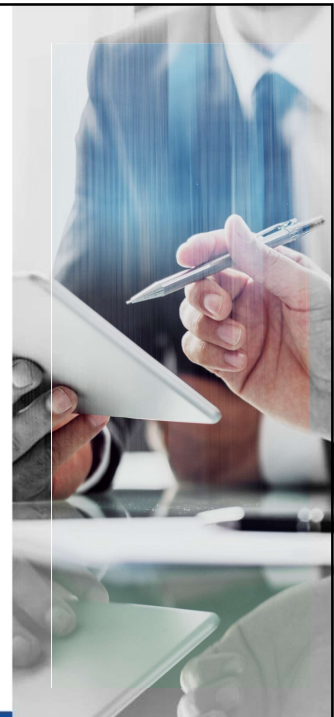
“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

21

KẾT LUẬN

- ❖ **Công cụ tối ưu nguồn lực:** Mô hình luật sư thuê ngoài giúp doanh nghiệp tối ưu hóa nguồn lực, tiết kiệm chi phí, và tiếp cận chuyên môn pháp lý đa dạng trong bối cảnh toàn cầu hóa.
- ❖ **Lợi ích cho doanh nghiệp Việt Nam:** Mặc dù còn hạn chế trong áp dụng, doanh nghiệp Việt Nam nên cân nhắc lợi ích của mô hình này, đặc biệt khi các vấn đề bảo mật và chất lượng có thể được kiểm soát bằng việc chọn đúng đối tác
- ❖ **Lựa chọn đối tác phù hợp:** Việc hợp tác với công ty luật trong nước hoặc nước ngoài, và với một hay nhiều công ty cần dựa trên phạm vi hoạt động, ngân sách và yêu cầu pháp lý của doanh nghiệp.
- ❖ **Chiến lược quản lý pháp lý toàn diện:** Doanh nghiệp cần kết hợp năng lực nội bộ và sự hỗ trợ từ công ty luật thuê ngoài để đảm bảo quyền lợi, giảm rủi ro pháp lý, và thúc đẩy phát triển bền vững.

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”



22

Cộng Đồng
CEO
VCCI

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO
GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024



THANK YOU
THANK YOU

LS. VŨ LÊ BẰNG
LUẬT SƯ ĐIỀU HÀNH
CHI NHÁNH CÔNG TY LUẬT TNHH NISHIMURA & ASAHI VIỆT
NAM TẠI THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

**NISHIMURA
& ASAHI**


“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

MÔ HÌNH SỬ DỤNG DỊCH VỤ LUẬT SƯ TRONG HOẠT ĐỘNG TƯ VẤN VÀ TRANH TỤNG TẠI CƠ QUAN GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP

LS. ĐẶNG VIỆT ANH
GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH CÔNG TY LUẬT ANHISA **ANHISA**
HÒA GIẢI VIÊN VÀ GIẢNG VIÊN CEDR
HÒA GIẢI VIÊN CỦA TRUNG TÂM HÒA GIẢI VIỆT NAM (VMC)
THÀNH VIÊN CẤP CAO VIỆN TRỌNG TÀI SINGAPORE (SIARB)
TRỌNG TÀI VIÊN CỦA TRUNG TÂM TRỌNG TÀI QUỐC TẾ VIỆT NAM (VIAC)

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”



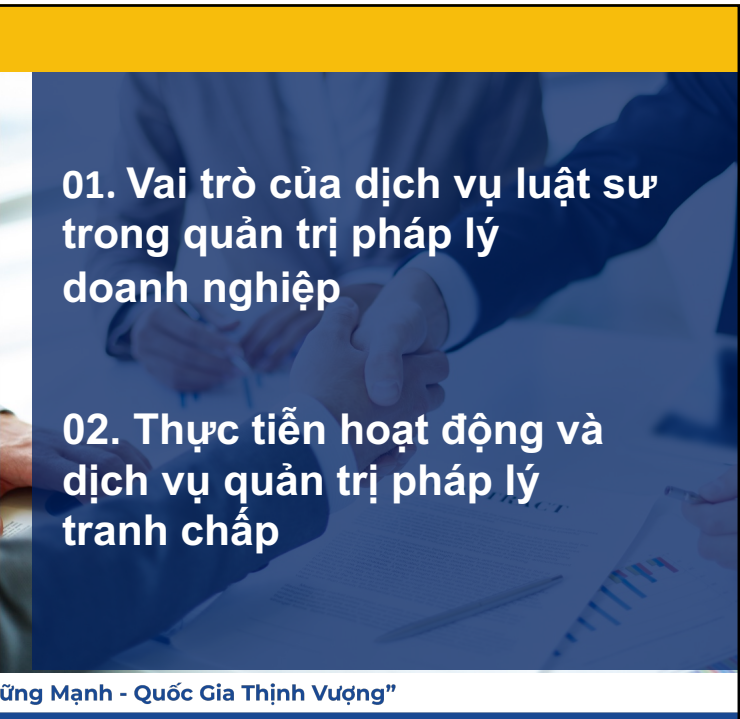
1

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

NỘI DUNG

01. Vai trò của dịch vụ luật sư trong quản trị pháp lý doanh nghiệp
02. Thực tiễn hoạt động và dịch vụ quản trị pháp lý tranh chấp

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”



2

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

1. Vai trò của dịch vụ luật sư trong quản trị pháp lý doanh nghiệp

Business Judgement Rule

- Vai trò của Luật sư / Tư vấn tài chính / Kiểm toán độc lập có thể giúp miễn trừ trách nhiệm cho người ra quyết định (CEO).
- Việc ra quyết định của nhà lãnh đạo phát sinh từ hành vi gian lận thì nguyên tắc Business Judgement Rule sẽ không được áp dụng.

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

3

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

1. Vai trò của dịch vụ luật sư trong quản trị pháp lý doanh nghiệp

- Phạm vi tranh chấp mở rộng**
 - Sau đại dịch Covid-19, sự biến động về chính sách, tiền tệ, lãi suất, pháp luật đã tạo ra nguy cơ phát sinh tranh chấp mới, bao gồm các tranh chấp xuyên quốc gia, bên cạnh những rủi ro truyền thống như vi phạm hợp đồng, dụng ý xấu hoặc trái pháp luật.
- Phương thức giải quyết tranh chấp đa dạng**
 - Các phương thức giải quyết tranh chấp ngày càng phong phú và hiện đại, tuy nhiên đòi hỏi phải được cập nhật kịp thời và đầy đủ để đảm bảo không bị mất quyền lợi.
- Thách thức trong quản lý tranh chấp bằng phương thức nội bộ**
 - Chi phí tuân thủ tăng, kèm theo xung đột lợi ích và tính không ổn định của bộ phận pháp chế. Bên cạnh đó, bộ phận pháp chế phải cân bằng giữa tuân thủ và giải quyết tranh chấp, để dẫn đến thiên vị trong giải pháp.

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

4

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

2. Dịch vụ luật sư trong quản trị pháp lý doanh nghiệp

Ưu điểm

- Tiết kiệm chi phí
- Chuyên môn hóa và giàu kinh nghiệm
- Giải quyết nhiều loại tranh chấp
- Ổn định về nhân sự và chiến lược

Law firm | In-house counsels

Giao kết | Thực hiện | Chấm dứt/Tranh chấp

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

5

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

2. Dịch vụ luật sư trong quản trị pháp lý doanh nghiệp

Vấn đề kỹ thuật

- Bảo mật thông tin
- Phòng ngừa xung đột
- Phối hợp giữa pháp chế doanh nghiệp và luật sư
- Chi phí pháp lý
- Quỹ dự phòng cho tranh chấp
- Quy trình nội bộ chỉ định luật sư

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

6

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO **GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024**

2. Dịch vụ luật sư trong quản trị pháp lý doanh nghiệp

Phương thức cung cấp dịch vụ

- Tư vấn thường xuyên.
- Tư vấn, giải quyết tranh chấp theo từng vụ việc.
- Tư vấn tại một giai đoạn cụ thể của một/một số công việc.
- Tư vấn/ trợ pháp lý cho khách hàng tại một/những địa phương lãnh thổ.
- Tư vấn soạn thảo một hợp đồng hoặc các điều khoản cụ thể trong hợp đồng.
- Hỗ trợ ban lãnh đạo trong những buổi họp quan trọng của Công ty.
- Ký hợp đồng nguyên tắc với các Công ty.
- Hỗ trợ luật sư nội bộ tham gia các phiên xử tụng tài, tòa án và các phiên hòa giải.

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

7

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO **GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024**

2. Dịch vụ luật sư trong quản trị pháp lý doanh nghiệp

In-house counsels 2017	In-house counsels 2021	In-house counsels 2022	ANHISA 2023	ANHISA 2024
<p>Hợp đồng xác định thời hạn 3 năm</p>	<p>Tiếp tục sử dụng lao động nhưng không ký kết hợp đồng</p>	<p>Không đồng ý Đề nghị chấm dứt hợp đồng Sau đại dịch Covid, Công ty muốn cắt giảm lao động</p>	<p>ANHISA Thay mặt công ty A Nhân sự cấp cao Thương lượng Hợp đồng lao động không xác định thời hạn Hợp đồng hợp tác chuyên gia có thời hạn (Với điều khoản giải quyết tranh chấp đa tầng)</p>	<p>Tranh chấp ANHISA Thay mặt công ty A Nhân sự cấp cao hòa giải hòa giải vmc Trung tâm Hòa giải Việt Nam Đạt được thỏa thuận giải quyết tranh chấp</p>

Tranh chấp lao động – Giai đoạn thương lượng

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

8

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

2. Dịch vụ luật sư trong quản trị pháp lý doanh nghiệp

In-house counsels ANHISA

Soạn thảo → Rà soát

Công ty X → Hợp đồng lao động/phụ lục hợp đồng → Giám đốc kinh doanh

2003 - 2020

In-house counsels ANHISA

Trao đổi thương lượng

Công ty X ↔ Không đồng ý và tự ý bỏ việc ↔ Giám đốc kinh doanh

Luận chuyển nhân sự

2020 - 2021

ANHISA ↔ Phối hợp ↔ **In-house counsels**

Tư vấn thủ tục → Công ty X → Chăm dứt hợp đồng → Giám đốc kinh doanh

Làm việc trực tiếp

10/2021 – 11/2021

ANHISA

Tham gia tố tụng bảo vệ công ty bác các yêu cầu vô căn cứ của người lao động

Công ty X → Khởi kiện → Giám đốc kinh doanh

07/2022 – 03/2023

Tranh chấp lao động – Giai đoạn tiền tranh chấp đến giai đoạn tranh chấp

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

9

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

2. Dịch vụ luật sư trong quản trị pháp lý doanh nghiệp

Vai trò của Luật sư trong các vụ việc

Chủ kho

- Tư vấn các cấu trúc vận hành;
- Tư vấn hợp đồng vận hành và cho thuê kho.

Bên thuê kho

- Đàm phán các hợp đồng thuê kho;
- Tư vấn về trách nhiệm của các đơn vị logistics, vận hành kho;
- Đàm phán, thương lượng, tham gia tố tụng, v..v.

Quản lý kho

- Đàm phán và giao kết hợp đồng vận hành và quản lý kho;
- Tư vấn hợp đồng thuê/cho thuê kho;
- Đàm phán với các bên thuê, các nhà bảo hiểm, các đơn vị thầu phụ, v..v.

Chủ hàng

- Tư vấn các điều khoản của Hợp đồng bảo quản & lưu trữ hàng hóa;
- Đại diện chủ hàng làm việc với các bên liên quan (kiếu nại thiệt hại hàng hóa);
- Đánh giá rủi ro khi trước và sau khi xảy ra các sự kiện pháp lý.

Bảo hiểm

- Tư vấn cho công ty bảo hiểm khi phát sinh thiệt hại đối với người được bảo hiểm;
- Hỗ trợ các đơn vị bảo hiểm kiện đòi khoản tiền bồi thường trên cơ sở thế quyền;
- Hỗ trợ các đơn vị bảo hiểm xử lý khiếu nại của các bên thứ ba.

Tranh chấp bồi thường thiệt hại – vụ việc sự cố cháy nổ

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

10

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

2. Dịch vụ luật sư trong quản trị pháp lý doanh nghiệp

The diagram illustrates the legal services of a law firm in corporate management. It shows the flow of legal services from the 'Chủ kho' (Warehouse Owner) and 'Quản lý kho' (Warehouse Management) to the 'Bên thuê' (Leasees) and 'Chủ hàng' (Cargo Owners), and finally to the 'Bảo hiểm' (Insurance) companies.

- Chủ kho** (Warehouse Owner) and **Quản lý kho** (Warehouse Management) are connected to **Bên thuê 2, 3, 4** (Leasees 2, 3, 4).
- Bên thuê 2, 3, 4** are connected to **Chủ hàng 1, 2, 3, 4** (Cargo Owners 1, 2, 3, 4).
- Chủ hàng 1, 2, 3, 4** are connected to **Bảo hiểm 1, 2, 3** (Insurance 1, 2, 3).

The diagram also includes the following text:

- Hợp đồng bảo quản & lưu trữ hàng hóa (Storage and warehousing contract)
- Hợp đồng bảo quản & lưu trữ hàng hóa (Storage and warehousing contract)
- Hợp đồng bảo quản & lưu trữ hàng hóa (Storage and warehousing contract)
- Hợp đồng bảo quản & lưu trữ hàng hóa (Với điều khoản giải quyết tranh chấp đa tầng) (Storage and warehousing contract with multi-tier dispute resolution clause)
- Hợp đồng bảo hiểm (Insurance contract)
- Hợp đồng bảo hiểm (Insurance contract)
- Hợp đồng bảo hiểm (Insurance contract)

Tranh chấp bồi thường thiệt hại – vụ việc sự cố cháy nổ

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

11

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

2. Dịch vụ luật sư trong quản trị pháp lý doanh nghiệp

Điều khoản trọng tài khiếm khuyết

Giải quyết tranh chấp | Dispute resolution

Mọi tranh chấp sẽ được giải quyết thông qua thương lượng trên tinh thần thiện chí.
All disputes shall be resolved by negotiation in the spirit of goodwill.

Trong trường hợp không thể thương lượng được trong một khoản thời gian hợp lý, tranh chấp phải được giải quyết tại Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC) bởi **một Trọng tài viên**.
In case the negotiation cannot lead to a resolution within a reasonable time, any dispute shall be finally resolved by arbitration in accordance with the Vietnamese International Arbitration Centre (VIAC).

Địa điểm trọng tài là Thành phố Hồ Chí Minh. Quá trình tố tụng trọng tài sẽ được thực hiện bằng ngôn ngữ **Tiếng Anh**.
The place of arbitration shall be Ho Chi Minh City. The language to be used in the arbitral proceedings shall be Vietnamese.

Phán quyết trọng tài là chung thẩm và các bên có nghĩa vụ thi hành.
The award is final and both Parties are responsible to comply with. Fees of arbitration shall be paid by the losing party.

“Doanh Nghiệp Vững Mạnh - Quốc Gia Thịnh Vượng”

12

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024

2. Dịch vụ luật sư trong quản trị pháp lý doanh nghiệp

Điều khoản giải quyết tranh chấp đa tầng

Giải quyết tranh chấp | Dispute resolution

Các bên đồng ý rằng mọi tranh chấp, bất đồng hoặc khiếu nại phát sinh từ hoặc liên quan đến Hợp đồng này, bao gồm những vấn đề liên quan đến sự thành lập, hiệu lực hoặc chấm dứt của hợp đồng sẽ được giải quyết bằng hòa giải tại Trung tâm Hòa giải Việt Nam (VMC) thuộc Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam theo Quy tắc hòa giải của Trung tâm này. *The Parties agree that any dispute, disagreements, or claim arising out of or in connection with this Contract, including matters relating to its formation, validity or termination, shall be resolved through mediation at the Vietnam Mediation Centre (VMC), a division of Vietnam International Arbitration Centre, in accordance with its Mediation Rules.*

> **Truy cập:** [Điều khoản hoà giải mẫu của VMC \(https://vmc.org.vn/dieu-khoan-hoa-giai-mau.html\)](https://vmc.org.vn/dieu-khoan-hoa-giai-mau.html)

Trường hợp không thể hòa giải được thì tranh chấp, bất đồng hoặc khiếu nại đó phải được giải quyết bằng trọng tài tại Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC) theo Quy tắc tố tụng trọng tài của Trung tâm này có hiệu lực tại thời điểm giải quyết tranh chấp và Quy tắc tố tụng trọng tài này được xem là một phần của thỏa thuận trọng tài giữa các bên. Số lượng trọng tài viên là 01 (một). Địa điểm trọng tài là Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam. Ngôn ngữ trọng tài là tiếng Anh. *In case the mediation cannot lead to the resettlement, such dispute, disagreements, or claim shall be resolved by arbitration at the Vietnam International Arbitration Centre (VIAC) in accordance with its Rules of Arbitration for the time being in force, which rules are deemed to be incorporated by reference in this clause. The number of arbitrators shall be one. The place of arbitration shall be Ho Chi Minh City, Vietnam. The language to be used in the arbitral proceedings shall be English.*

> **Truy cập:** [Điều khoản trọng tài mẫu của VIAC \(https://www.viac.vn/dieu-khoan-trong-tai-mau.html\)](https://www.viac.vn/dieu-khoan-trong-tai-mau.html)

13

Công Đồng CEO VCCI | CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH 4.0 - CEO 2024



THANK YOU THANK YOU



LS. ĐẶNG VIỆT ANH
 GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH CÔNG TY LUẬT ANHISA
 HÒA GIẢI VIÊN VMC
 HÒA GIẢI VIÊN VÀ GIẢNG VIÊN CEDR
 TRỌNG TÀI VIÊN VIAC
 THÀNH VIÊN CẤP CAO VIÊN TRỌNG TÀI SINGAPORE



✉ anh@anhisa.com ☎ (+84) 983 467070 🌐 anhisa.com

14